



แผนพัฒนาบุคลากร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจิ้ว
อำเภอสังคม จังหวัดหนองคาย

สารบัญ

<u>เรื่อง</u>	<u>หน้า</u>
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์และเป้าหมายการพัฒนา	๕
๓. เป้าหมาย	๗
๔. ขั้นตอนดำเนินการ	๙
๕. แนวทางการพัฒนาบุคลากร	๑๑
- บัญชีรายละเอียดแผนดำเนินการพัฒนาบุคลากรฯ	
๖. การติดตามและประเมินผล	๒๐
ภาคผนวก	
- คำสั่ง อบต.นาจิ้ว เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	
- รายงานการประชุม	
- ประกาศอบต.นาจิ้ว เรื่อง การใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	

แผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจิ้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๑. หลักการและเหตุผล

ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหาร จัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์กรต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบ ต่าง ๆ โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหา รูปแบบการทำงานใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆ มาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนา ระบบบริหารความรู้ภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรได้อย่าง มีประสิทธิภาพ และปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

นอกจากพระราชบัญญัติการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๑ ระบุดังนี้ “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมต่อสถานการณ์ รวมทั้ง ต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของผู้บริหารห้องถิน สมาชิกสภาพห้องถิน ข้าราชการ พนักงานในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผล สัมฤทธิ์” ในการบริหารราชการแนวใหม่ ส่วนราชการจะต้องพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญให้เพียงพอ แก่การปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและสถานการณ์ของต่างประเทศ ที่มีผลกระทบต่อประเทศไทยโดยตรง ซึ่งในการบริหารราชการตามพระราชบัญญัตินี้ จะต้องเปลี่ยนแปลง ทัศนคติเดิมเสียใหม่ จากการที่ยึดแนวความคิดว่าต้องปฏิบัติงานตามระเบียบแบบแผนที่วางไว้ ตั้งแต่อดีต จนถึงเนื่องถึงปัจจุบัน เน้นการสร้างความคิดใหม่ๆ ตามวิชาการสมัยใหม่และนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติ ราชการตลอดเวลา ในพระราชบัญญัติกำหนดเป็นหลักการว่า ส่วนราชการต้องมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางปฏิบัติตั้งนี้

๑. ต้องสร้างระบบให้สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างกว้างขวาง
๒. ต้องสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการ ได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไป

๓. ต้องมีการส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติ ของข้าราชการ เพื่อให้ผู้บริหารห้องถิน สมาชิกสภาพห้องถิน ข้าราชการ พนักงานทุกคนเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในวิชาการสมัยใหม่ตลอดเวลา มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและ มีคุณธรรม

๔. ต้องมีการสร้างความมีส่วนร่วมในหมู่ผู้บริหารห้องถิน สมาชิกสภาพห้องถิน ข้าราชการ พนักงานให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้ซึ่งกันและกัน เพื่อการนำมาพัฒนาใช้ในการปฏิบัติราชการร่วมกันให้เกิด ประสิทธิภาพ

ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดหนองคาย เรื่อง หลักเกณฑ์และ เงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล “ได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชา มีหน้าที่พัฒนา ผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ใน การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชานั้น ต้องพัฒนาทั้ง ๕ ด้าน ได้แก่

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน โดยทั่วไป เช่น ระเบียบกฎหมาย นโยบายสำคัญของรัฐบาล สถานที่ โครงสร้างของงาน นโยบายต่างๆ

(๒) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งนั่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานคอมพิวเตอร์ งานด้านช่าง

(๓) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน เช่น ในเรื่อง การวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน

(๔) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เช่น มนุษยสัมพันธ์การทำงาน การสื่อสาร และสื่อความหมาย การเสริมสร้างสุขภาพอนามัย

(๕) ด้านศีลธรรมคุณธรรมและจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อย่างมีความสุข เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาเจ้า จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากร และเป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคลของผู้บริหาร อีกทั้ง ยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรม และจริยธรรมของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลนาเจ้า อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ก่อต่อประโยชน์ต่อการบริการประชาชนอย่างแท้จริง

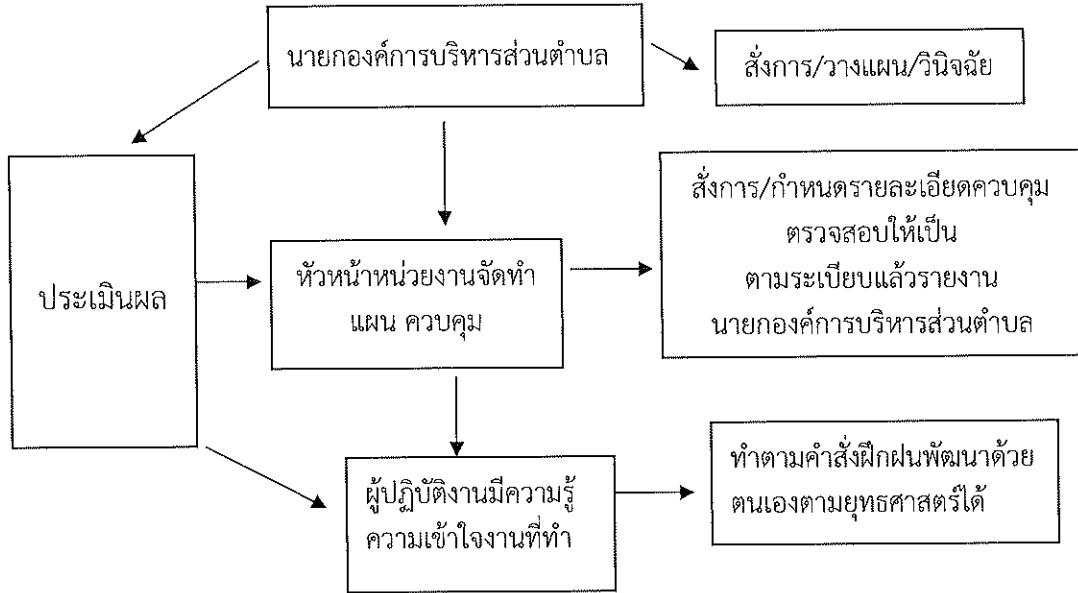
- การวิเคราะห์บุคลากร การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การอ่านผลการวิเคราะห์เป็นไปในทางเดียวกันและเข้าใจได้ง่าย

จุดแข็ง(Strengths)	จุดอ่อน(Weaknesses)
<ol style="list-style-type: none"> ๑. มีเจ้าหน้าที่และผู้รับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง ชัดเจน สามารถปฏิบัติงานได้สะอาดรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ ๒. มีการกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานที่ปฏิบัติ ๓. }s งเสริมให้มีการใช้ระบบสารสนเทศ และ IT ให้ทันสมัยอยู่เสมอ ๔. มีจำนวนเจ้าหน้าที่เพียงพอในการปฏิบัติงาน ๕. มีการพัฒนาศักยภาพความรู้เพิ่มเติม 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. การปฏิบัติงานภายใต้ส่วนราชการและระหว่างภาค ส่วนราชการยังขาดความเชื่อมโยงกันอย่างมาก ไม่สามารถสื่อสารกันได้ดี ๒. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ที่เป็นระบบ และเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน ๓. เจ้าหน้าที่มีความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติค่อนข้างน้อย ๔. ขาดการสร้างวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาแนวคิด รวมถึงคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อให้เกิดสิ่งจูงใจ และขับเคลื่อน ที่จะทำให้ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ ทุ่มเทกำลังกายและความคิดในการปฏิบัติงาน ๕. ทำงานในลักษณะใช้ความคิดส่วนตัวเป็นหลัก
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
<ol style="list-style-type: none"> ๑. นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการแข่งขัน ๒. กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาพนักงานส่วนตัว บุคลากร ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี สารสนเทศ ๓. อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ๔. ประชาชนให้ความสนใจต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. ระยะเวลากว่าหลายปี การเปลี่ยนแปลงบ่อยและมีความยุ่งยากซับซ้อน ๒. การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองมีผลกระทบต่อบุคลากร ๓. ความก้าวหน้าในวิชาชีพในสายงาน ค่อนข้างช้า ๔. บุคลากรมีภาระต้องดูแลครอบครัว และต่อสู้ปัญหาเศรษฐกิจทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด

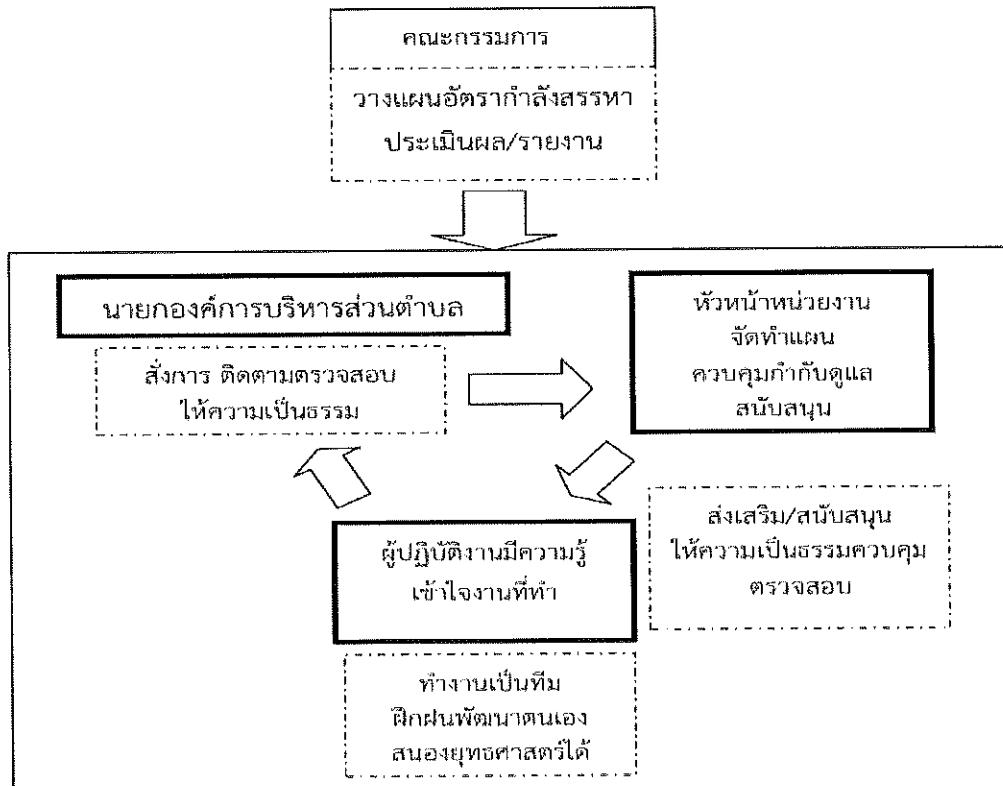
- การวิเคราะห์ในระดับองค์กร

จุดแข็ง(Strengths)	จุดอ่อน(Weaknesses)
๑. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้ ๒. อุปกรณ์ทำงานสามารถรับรู้และปรับตัวได้เร็ว ๓. มีความรู้เฉพาะด้านบริษัทฯ ๔. ผู้บริหารระดับหน่วยงานมีความเข้าใจในการทำงานสามารถสนองตอบนโยบายได้ดี ๕. มีระบบบริหารงานบุคคล	๑.ขาดความกระตือรือร้น ๒.มีภาระหนักสินทำให้ทำงานไม่เต็มที่ ๓.ขาดบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางวิชาชีพ ๔.พื้นที่พัฒนากว้าง ปัญหาทำให้บางสายงานมีบุคลากรไม่เพียงพอหรือไม่มี เช่น งานสาธารณสุข งานช่าง ๕.วัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในงานบริการสาธารณสุขประเภทไม้ไม่พอ ๖.สำนักงานเด็กข้อมูลเอกสารต่าง ๆ จัดเก็บไม่เป็นระบบ
โอกาส (Opportunities)	ภัยคุกคาม(Threats)
๑.นโยบายรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการแข่งขัน ๒.กระทรวงมหาดไทย และกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาพนักงาน ส่วนตำบลด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ๓.อัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ๔.ประชาชนให้ความสนใจต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑.มีระบบอุปกรณ์และกลุ่มพրอพวจากความสัมพันธ์แบบ เครือญาติ ในชุมชน การดำเนินการทางวินัยเป็นไปได้ยากมักกระทำการกลุ่มญาติพี่น้อง ๒.ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญบางสายงานความรู้ที่มีจำกัดทำให้ต้องเพิ่มพูนความรู้ให้หลากหลายจึงจะทำงานได้ ครอบคลุมภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล ๓.งบประมาณน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่จำนวนประชากร ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ และที่ได้ถ่ายโอน

**การวิเคราะห์โครงสร้างการพัฒนาบุคลากร
โครงสร้างปัจจุบัน**



การพัฒนาบุคลากรในโครงสร้างใหม่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนี้จะเป็นการพัฒนาโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมและใช้ระบบเปิด โดยบุคลากรสามส่วนต้องสัมพันธ์กัน เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพมีคุณธรรมการทำงานที่วางแผนอัตรากำลัง การสรรหา รวมถึงการบรรจุแต่งตั้ง การอนุญาตและประเมินผลเพื่อการเลื่อนตำแหน่ง การพิจารณาความดีความชอบและการต่อสัญญาจ้าง โครงสร้างการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนี้ที่จะปรับปรุงจึงเป็นดังนี้



๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อใช้เป็นกรอบกำหนดทิศทางการพัฒนาบุคลากร ให้มีหลักเกณฑ์และวิธีการพัฒนาอย่างเป็นระบบให้มีความต่อเนื่อง โดยกำหนดหลักการและเหตุผลที่ได้จากการศึกษาวิเคราะห์ถึงความจำเป็นด้านการพัฒนาบุคลากรให้เกิดความเหมาะสม พร้อมทั้ง ได้นำข้อบกร่วมมาปรับปรุงแก้ไขและวางแผนด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้นำไปสู่การปฏิบัติและบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. เพื่อพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากร ด้านการส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาผลการปฏิบัติงาน โดยการเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการและประสบการณ์ในรูปแบบต่างๆ เช่น การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การไปปฏิบัติงานอื่นใดที่จำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้ได้รับความรู้ใหม่ๆ นำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

๓. เพื่อให้มีการปรับเปลี่ยนแนวความคิด ทัศนคติในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นให้มีส่วนร่วมด้านการพัฒนาห้องคิน อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นและเกิดประโยชน์สูงสุด

๔. เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องคินให้มีทักษะและความรู้ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๔.๑ ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน

๔.๒ ด้านความรู้และทักษะประจำสายงานของตำแหน่งนั้นๆ

๔.๓ ด้านการบริหาร

๔.๔ ด้านคุณสมบัติส่วนตัว

๔.๕ ด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๓. เป้าหมาย

๑. เป้าหมายเชิงปริมาณ

บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนเจ้า ประกอบด้วยผู้บริหาร สมาชิกสภาห้องคิน พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างทุกคน ได้รับการพัฒนาการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะ คุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงานทุกคน

๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ

บุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนเจ้าทุกคนที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงาน เพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

សំណងជាតិ

มาตรการเสริมสร้างขวัญกำลังใจ

๑. มีการมอบรางวัลให้พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างตี่เด่นเป็นประจำทุกปี โดยมีการประกาศยกย่องเกียรติคุณ เงินหรือของรางวัล โดยมีหลักเกณฑ์ทั่วไป ดังนี้

- ๑.๑ ความสม่ำเสมอในการปฏิบัติราชการ
- ๑.๒ มนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อประชาชน ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน
- ๑.๓ การรักษาวินัย ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องทุจริต ประพฤติมิชอบหรือผิดศีลธรรม
- ๑.๔ การอุทิศตนเสียสละเพื่องานและส่วนรวม

๒. จัดให้มีสมุดลงชื่อเข้าร่วมโครงการพิเศษในวันหยุดราชการ

๓. จัดกิจกรรมที่สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกัน ทำงานร่วมกัน เช่น การจัดกิจกรรมพัฒนาที่หน่วยงานต่างๆ เป็นเจ้าภาพ การพบปะสัมสรรค์ เป็นต้น

มาตรการดำเนินการทางวินัย

๑. มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาขึ้นต้นพิจารณาโทษแก่บุคลากรในสังกัดที่กระทำผิดวินัยไม่ร้ายแรงได้ในขั้นรากถ่ำวตักเตือนและเสนอให้ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลลงนามจี้วันและนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลทราบ

๒. มีมาตรการการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แต่ละระดับสภารังสีบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง ยกเว้นการกระทำผิดวินัยในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎหมายเด็ก คือ

- ๒.๑ การดื่มสุรา การเล่นการพนันในสถานที่ราชการ
- ๒.๒ การทุจริตหรือมีพฤติกรรมเรียกร้องผลประโยชน์จากประชาชนที่นอกเหนือจากที่กฎหมายหรือระเบียบกำหนด
- ๒.๓ การขาดเวรยามรักษาสถานที่จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายกับประชาชนหรือองค์กรบริหารส่วนตำบล
- ๒.๔ การทะเลาะวิวาทกันเอง

๔. ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. การเตรียมการและการวางแผน

- ๑.๑ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร
- ๑.๒ พิจารณาเหตุผลและความจำเป็นในการพัฒนา โดยการศึกษาวิเคราะห์คู่ว่า ผู้ดูแลบังคับบัญชาแต่ละคน สมควรจะต้องได้รับการพัฒนาด้านใดบ้าง จึงจะปฏิบัติงานได้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพและปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐาน ที่กำหนดไว้
- ๑.๓ กำหนดประเภทของความจำเป็น “ได้แก่ ด้านความรู้ที่ว่าไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัวและด้านคุณธรรมจริยธรรม

๒. การดำเนินการพัฒนา

การเลือกวิธีการพัฒนาผู้ดูแลบังคับบัญชาที่เหมาะสม เมื่อผู้ดูแลบังคับบัญชาได้ข้อมูล ที่เป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาผู้ดูแลบังคับบัญชาจากการหาความจำเป็นในการพัฒนาแล้ว ผู้ดูแลบังคับบัญชาควรนำข้อมูลเหล่านี้มา พิจารณากำหนดกลุ่มเป้าหมายและเรื่องที่ผู้ดูแลบังคับบัญชาจำเป็นต้องได้รับการพัฒนา ได้แก่ การคัดเลือก กลุ่มบุคคลที่สมควรจะได้รับการพัฒนาและเลือกประเด็นที่จะให้มีการพัฒนาโดยสามารถเลือกแนวทางหรือวิธีการ พัฒนาได้หลายรูปแบบตามความเหมาะสม เช่น การให้ความรู้ การสับเปลี่ยนหน้าที่ ความรับผิดชอบ การฝึกอบรม การดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ และการสัมมนาทางวิชาการ เป็นต้น

๓. วิธีการพัฒนาผู้ดูแลบังคับบัญชา

ผู้ดูแลบังคับบัญชาสามารถพัฒนาผู้ดูแลบังคับบัญชา โดยเลือกแนวทางการพัฒนาได้หลายอย่าง โดยอาจจะทำเป็นโครงการ เพื่อดำเนินการเองหรือเข้าร่วมสมทบทกหน่วยราชการอื่น หรือว่าจ้างองค์กรเอกชนที่มี ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านเป็นผู้ดำเนินการแทน

๔. การติดตามและประเมินผล

ให้ผู้ดูแลบังคับบัญชาหมั่นติดตามการพัฒนาอย่างใกล้ชิดและให้มีการประเมินผลการพัฒนา เมื่อผ่านการ ประเมินผลแล้ว ถือว่าผู้นั้นได้รับการพัฒนาแล้ว

๕. หลักสูตรและวิธีการพัฒนา

๑. หลักสูตรการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจื้ากำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ดังนี้

- ๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ
- ๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ
- ๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง
- ๔) หลักสูตรด้านการบริหาร
- ๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๒. วิธีการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจื้าจะดำเนินการเอง เช่น อบรมสัมมนาผู้บริหาร พนักงาน และสมาชิก สภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนผู้นำชุมชน การประชุมประจำเดือนผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล การ ประเมินเทศพนักงานใหม่ การสอนงานโดยผู้ดูแลบังคับบัญชา การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ การฝึกอบรม และ การศึกษาดูงาน การให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาตรีฯ เป็นต้น นอกจากนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจื้า จะดำเนินงานร่วมกับส่วนราชการอื่นและร่วมกับเอกชน เช่น ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงานที่

หน่วยงานราชการอื่นหรือเอกชนเป็นผู้ดำเนินการหรือองค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยว ดำเนินการเองและ เชิญหน่วยงานอื่นเข้าร่วม เช่น เชิญมาเป็นวิทยากรบรรยาย หรือวิทยากรกระบวนการ ซึ่งสามารถสรุปวิธีการดำเนินการพัฒนาบุคลากรได้ ดังนี้

- ๑) การปฐมนิเทศ
- ๒) การสอนงาน การให้คำปรึกษา
- ๓) การมอบหมายงาน/การสับเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ
- ๔) การฝึกอบรม
- ๕) การให้ทุนการศึกษา
- ๖) การศึกษาดูงาน
- ๗) การประชุมเชิงปฏิบัติการ
- ๘) การประชุมสัมมนา

แนวทางการพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจิ้วได้พิจารณาและให้ความสำคัญบุคลากรในทุกระดับทั้ง คณะกรรมการ, สถาบันคุณภาพ, พนักงานส่วนตำบล ทั้ง ๕ ส่วน และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำจิ้ว เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้าน ความรู้พื้นฐาน ในการปฏิบัติราชการ, งานในหน้าที่รับผิดชอบ, ทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง, ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม

สำนักงานปลัด ประกอบด้วย

พนักงานส่วนตำบล

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น)
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น)
๓. หัวหน้าสำนักปลัด(นักบริหารงานทั่วไป)
๔. นักทรัพยากรบุคคล
๕. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๖. นักพัฒนาชุมชน
๗. นิติกร
๘. เจ้าพนักงานธุรการ
๙. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

พนักงานจ้าง

๑. ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
๒. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ
๓. นักการเงินrong
๔. พนักงานขับรถยก
๕. พนักงานขับรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์
๖. คนงานประจำรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์

กองคลัง ประกอบด้วย

พนักงานส่วนตำบล

๑. ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลัง)
๒. นักวิชาการเงินและบัญชี
๓. นักวิชาการคลัง
๔. เจ้าพนักงานพัสดุ
๕. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้
๖. เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี

พนักงานจ้าง

๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี
๒. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ
๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้

กองช่าง ประกอบด้วย

พนักงานส่วนตำบล

๑. ผู้อำนวยการกองช่าง(นักบริหารงานช่าง)

๒. หัวหน้าฝ่ายก่อสร้าง(นักบริหารงานช่าง)

๓. นายช่างโยธา

๔. นายช่างไฟฟ้า

พนักงานจ้าง

๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ

๒. ผู้ช่วยนายช่างโยธา

๓. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า

๔. คนงานทั่วไป

๕. พนักงานขับรถบรรทุกยะ

กองการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม ประกอบด้วย

พนักงานส่วนตำบล

๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)

๒. นักวิชาการศึกษา

๓. ครูผู้ดูแลเด็ก

พนักงานจ้าง

๑. ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา

๒. ผู้ดูแลเด็ก

如是說。此說亦可謂之「無我」。

ที่	โครงการ/หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	งบประมาณ	รายละเอียดการดำเนินการ	ผลลัพธ์คาดว่าจะได้รับ	หมายเหตุเบ็ดเตล็ดชوب
(๑)	หลักสูตรสำหรับตำแหน่ง นักบริหาร	เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การบริหารงานและ งานในหน่วยของนัก บริหาร	- นักบริหารงาน ทั่วไป - นักบริหารงานทั่วไป - นักบริหารงานคลังสิน ค้าและจัดซื้อขาย - นักบริหารงานค่างาน - นักบริหารสารสนเทศ	เป้าบุคลากรตาม ที่ต้องการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	นักบริหารงานทั่วไป รับผิดชอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้นำ กำหนด	นักบริหารงานทั่วไป ความมุ่งเน้นภารกิจ การบริหารงาน ให้ตรงตามเป้าหมาย หน้าที่ของนักบริหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	บําบัด.น.เจริญ ศรีบานพัฒนาฯ บุคลากรทั่วไปร่วม กิจกรรมส่งเสริม การปกครองร่วม ท้องถิ่น
(๒)	หลักสูตรศิษย์แบบรับส่ง ประจำเดือน	เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในภาค ปฏิภาณและการบริโภค ประจำเดือน	- นักศึกษา ปั้นดี ชั้นม.๓ รายได้ รายรับ	เป้าบุคลากรตาม ที่ต้องการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	นักศึกษา รับผิดชอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้นำ กำหนด	นักศึกษา ปีงบประมาณ ประจำเดือน ที่ต้องการ กำหนด	บําบัด.น.เจริญ ศรีบานพัฒนาฯ บุคลากรทั่วไปร่วม กิจกรรมส่งเสริม การปกครองร่วม ท้องถิ่น
(๓)	หลักสูตรศิษย์แบบรับส่ง ประจำเดือน	เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในภาค ปฏิภาณและการบริโภค ประจำเดือน	- นักศึกษา ปั้นดี ชั้นม.๓ รายได้ รายรับ	เป้าบุคลากรตาม ที่ต้องการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	นักศึกษา รับผิดชอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้นำ กำหนด	นักศึกษา ปีงบประมาณ ประจำเดือน ที่ต้องการ กำหนด	บําบัด.น.เจริญ ศรีบานพัฒนาฯ บุคลากรทั่วไปร่วม กิจกรรมส่งเสริม การปกครองร่วม ท้องถิ่น
(๔)	หลักสูตรศิษย์แบบรับส่ง ประจำเดือน	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และคุณภาพและ ในภาคปฏิภาณ	- นักศึกษาที่มีความสามารถ ด้านภาษาไทยและ แม่น้ำที่ต้องการศึกษาเรื่องที่ เกี่ยวข้อง	เป้าบุคลากรตาม ที่ต้องการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗	นักศึกษา รับผิดชอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้นำ กำหนด	นักศึกษา ปีงบประมาณ ประจำเดือน ที่ต้องการ กำหนด	บําบัด.น.เจริญ ศรีบานพัฒนาฯ บุคลากรทั่วไปร่วม กิจกรรมส่งเสริม การปกครองร่วม ท้องถิ่น

บัญชีรายรับ-จ่ายประจำเดือนสำหรับพัฒนาชุมชน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ที่	โครงการ/หลักสูตร	วัสดุประสรังค์	เป้าหมาย	งบประมาณ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ห่วงโซ่อุปทาน
๔	หลักสูตรภาษาอังกฤษ ภาษาไทยบูรณาการหลักสูตร หลักสูตรอื่นที่สื่อยุทธศาสตร์	เพื่อพัฒนาภาษาที่ใช้บ่อย ความรู้เบื้องต้นภาษาอังกฤษ ในการปฏิบัติงาน	นักพัฒนาครุภารต์ ผู้สอนภาษาอังกฤษ ผู้ที่นำ้งงานนักบุญ กำแพงด	ปีงบประมาณ จำนวนเงินตามที่ได้รับ งบประมาณเดือนต่อเดือน ที่ท่านนำ้งงานนักบุญ กำแพงด	นักท่องเที่ยว ชาวบ้านประจำใน ปรับตัวให้ต่อย่าง มีประสิทธิภาพ	- นักท่องเที่ยว ชาวบ้านประจำใน ปรับตัวให้ต่อย่าง มีประสิทธิภาพ
๕	หลักสูตรภาษาอังกฤษ ภาษาไทยบูรณาการหลักสูตร หลักสูตรอื่นที่สื่อยุทธศาสตร์	เพื่อพัฒนาภาษาที่ใช้บ่อย ความรู้เบื้องต้นภาษาอังกฤษ ในการปฏิบัติงาน	นักพัฒนาครุภารต์ ผู้สอนภาษาอังกฤษ ผู้ที่นำ้งงานนักบุญ กำแพงด	ปีงบประมาณ จำนวนเงินตามที่ได้รับ งบประมาณเดือนต่อเดือน ที่ท่านนำ้งงานนักบุญ กำแพงด	นักท่องเที่ยว ชาวบ้านประจำใน ปรับตัวให้ต่อย่าง มีประสิทธิภาพ	- นักท่องเที่ยว ชาวบ้านประจำใน ปรับตัวให้ต่อย่าง มีประสิทธิภาพ
๖	หลักสูตรภาษาอังกฤษ ภาษาไทยบูรณาการหลักสูตร หลักสูตรอื่นที่สื่อยุทธศาสตร์	เพื่อพัฒนาภาษาที่ใช้บ่อย ความรู้เบื้องต้นภาษาอังกฤษ ในการปฏิบัติงาน	นักพัฒนาครุภารต์ ผู้สอนภาษาอังกฤษ ผู้ที่นำ้งงานนักบุญ กำแพงด	ปีงบประมาณ จำนวนเงินตามที่ได้รับ งบประมาณเดือนต่อเดือน ที่ท่านนำ้งงานนักบุญ กำแพงด	นักท่องเที่ยว ชาวบ้านประจำใน ปรับตัวให้ต่อย่าง มีประสิทธิภาพ	- นักท่องเที่ยว ชาวบ้านประจำใน ปรับตัวให้ต่อย่าง มีประสิทธิภาพ

บัญชีรายรับจ่ายเบ็ดเตล็ดตามภาระพัฒนาครุภัณฑ์ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

ลำดับ	โครงการ/หลักสูตร	วัสดุประสงค์	เงินเดือนรายเดือน	ประจำเดือน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หมายเหตุ
๗	หลักสูตรเรียนภาษาไทยเชิง ปฏิบัติ, นิยาม่างานเพื่อเตรียม หลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน และผู้รายงานข้อมูลฯ	- นายชั่งไกรโย, เกษยช่าง ไฟฟ้า - ผู้ช่วยนายนายต่ออะไหล่ และผู้รายงานข้อมูลฯ	เป็นไปตาม กำหนด จัดทำโดยผู้ติด งบประมาณรายเดือน ที่ท่านรายงานผู้จัด กำหนด	ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	นายอำเภอประมง บุคลากรท้องถิ่น บริษัทท่องเที่ยว ประจำเดือนต่อเดือน	- บัญชีประจำเดือน รายงานผู้จัด
๘	หลักสูตรเรียนภาษาไทยเพื่อเตรียมการ ศึกษาที่รองทั้งครุภัณฑ์ฯ เพื่อยกระดับ	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน และผู้รายงานข้อมูลฯ	- นางสาวกานต์ศักดา นุ่น - ผู้ช่วยนักวิชาการ ศึกษาฯ	เป็นไปตาม กำหนด จัดทำโดยผู้ติด งบประมาณรายเดือน ที่ท่านรายงานผู้จัด กำหนด	ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	นักเรียนภาคที่กழบ ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษาฯ นักวิชาการท้องถิ่น และบริษัทท่องเที่ยว ประจำเดือนต่อเดือน	- บัญชีประจำเดือน รายงานผู้จัด
๙	หลักสูตรเรียนภาษาไทยเพื่อเตรียมการ ศึกษาที่รองทั้งครุภัณฑ์ฯ เพื่อยกระดับ	เพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้และความเข้าใจ ในการปฏิบัติงาน และผู้รายงานข้อมูลฯ	- ดร.สุรัชนา ศรีก	เป็นไปตาม กำหนด จัดทำโดยผู้ติด งบประมาณรายเดือน ที่ท่านรายงานผู้จัด กำหนด	ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๓	ครัวแม่บ้าน บุคลากรท้องถิ่น บริษัทท่องเที่ยว ประจำเดือนต่อเดือน	- บัญชีประจำเดือน รายงานผู้จัด

บัญชีรายรับ-จ่ายประจำเดือนสำหรับพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ลำดับ	โครงการ/หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	งบประมาณ	ร้อยละการดำเนินการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑๐	หลักสูตรรักษากับเจ้าหน้าที่อาชญากรรมในครอบครัวและนักเรียนเด็ก บริษัทฯ สนับสนุนเงินเดือน หลักสูตรอบรมทักษะชีววิทยา	เพื่อพัฒนาทักษะความรู้และความต้องการเข้าสู่อาชญากรรมในครอบครัวและนักเรียนเด็ก เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ เข้าใจในภารกิจของตน และประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน	-เข้าใจทางานบุคคลในครอบครัวและนักเรียนเด็ก บรรเทาสาหัสส์ทางเด็ก ที่ท่านอย่างน้ำเสียง กำหนด	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	เข้าใจในภารกิจของตน และประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน มีความรู้ความเข้าใจ ในการป้องกันและปราบปราม ยาเสื่อม กัญชา แหล่งสารมาเฟฟ นำไปสู่สุขภาพดีอย่างทั่วทั้งต่อเหตุการณ์	อปต.นราธิวาส สถาบันพัฒนาบุคคล บุคลากรห้องเรียน กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ภาคตะวันออก หน่วยงานผู้ดูแล
๑๑	หลักสูตรรักษาภัยเด็ก จัดการเรียนรู้ทักษะชีววิทยา	เพื่อให้เด็กปฏิบัติงาน ในวงจรการเรียนรู้ความรู้ เกี่ยวกับประโยชน์การใช้ชีวิตรักษาสุขภาพเด็ก ในการจัดการเรียนรู้เด็ก ท่องร่องรอยเด็ก ตลอดจน ประเมินภัยธรรมชาติ	พัฒนาเด็กส่วนตัวบล. ที่ท่านอย่างน้ำเสียง กำหนด	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรรัฐวิสาหกิจ สถาบันพัฒนาบุคคล กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ สำนักงานเขตฯ ท้องถิ่น ผู้ดูแลเด็ก ตลอดจน ประเมินภัยธรรมชาติ	อปต.นราธิวาส กระทรวงศึกษาธิการ ก้าต.รัฐวิสาหกิจ
๑๒	หลักสูตรรักษาภัยเด็ก จัดการเรียนรู้ทักษะชีววิทยา	เพื่อให้เด็กปฏิบัติงาน ในวงจรการเรียนรู้ความรู้ เกี่ยวกับประโยชน์การใช้ชีวิตรักษาสุขภาพเด็ก ท่องร่องรอยเด็ก ตลอดจน ประเมินภัยธรรมชาติ	พัฒนาเด็กส่วนตัวบล. ที่ท่านอย่างน้ำเสียง กำหนด	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	ผู้ปฏิบัติงาน สำนักงานเขตฯ ท้องถิ่น ผู้ดูแลเด็ก ตลอดจน ประเมินภัยธรรมชาติ	อปต.นราธิวาส สำนักงานท่องเที่ยว จังหวัดนราธิวาส
๑๓	หลักสูตรการบริหารจัดการ ด้วยระบบธรรมาภิบาล	เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการบริหาร ความมุ่งใจในการบริหาร ตามหลักธรรมาภิบาล มากยิ่งขึ้น	ผู้บริหารบอร์ด. สมัชชาสภากองบอร์ด. พัฒนาส่วนตัวบล. ผู้ดูแลเด็ก	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	๔๘๙,๓๗๓ ๒๕๕๖	ผู้บริหารบอร์ด. สำนักงานท่องเที่ยว จังหวัดนราธิวาส ตามหลักธรรมาภิบาลและ สามารถนำไปปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ	อปต.นราธิวาส สำนักงานท่องเที่ยว จังหวัดนราธิวาส หน่วยงานผู้ดูแล บริษัท ตามหลักธรรมาภิบาลและ สามารถนำไปปฏิบัติงานได้ อย่างมีประสิทธิภาพ

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର ମହିନେ ପରିଚୟ

ที่	โครงการ/หลักสูตร	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	งบประมาณ	ระยะเวลางาน	ระยะเวลางานสำหรับภารกิจ	ผู้ที่คาดว่าจะได้รับ	หมายเหตุผลิตภัณฑ์
๓๖	หลักสูตรที่琰กับการจัดทำ งบประมาณและแผนงาน	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบเบิกจ่าย ความเสี่ยง ในการจัดทำ งบประมาณ มากยิ่งขึ้น	ปลด อบรม. นักวิเคราะห์นโยบาย และแผนฯ ผู้ที่มีภารกิจตรวจสอบ งบประมาณ	เป็นไปตาม ที่อ้างบัญชี งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	ภายในปี ๒๕๖๓	ภายในปีงบประมาณ ที่รับผิดชอบ จัดทำงบประมาณ	เจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบเบิกจ่าย ความเสี่ยง และการจัดทำงบประมาณ	- บกต.ฯ เวจ. - สถาบันพัฒนาฯ - ศูนย์กลางท่องเที่ยวฯ - กรมส่งเสริมการ คุ้มครองทรัพย์สิน
๓๗	หลักสูตรระบบคุณภาพเชื่อม ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ความเสี่ยง การบริหารงบประมาณ ของ คณะกรรมการ และ นักวิเคราะห์ นโยบายและแผนฯ ผู้ที่มีภารกิจตรวจสอบ ความเสี่ยง และการจัดทำงบประมาณ ของ คณะกรรมการ และ นักวิเคราะห์ นโยบายและแผนฯ มากยิ่งขึ้น	ปลด อบรม. นักวิเคราะห์นโยบาย และแผนฯ ผู้ที่มีภารกิจตรวจสอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	เป็นไปตาม ที่อ้างบัญชี งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	ภายในปี ๒๕๖๓	ภายในปีงบประมาณ ที่รับผิดชอบ จัดทำงบประมาณ	เจ้าหน้าที่ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ มีภารกิจตรวจสอบ งบประมาณของ คณะกรรมการ คุ้มครองทรัพย์สิน สามารถดำเนิน ประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงานได้	- บกต.ฯ เวจ. - สถาบันพัฒนาฯ - ศูนย์กลางท่องเที่ยวฯ - กรมส่งเสริมการ คุ้มครองทรัพย์สิน
๓๘	โครงการที่琰กับการสร้าง งบประมาณและแผนงาน	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ความเสี่ยง ผู้ดูแลศักยภาพ มากยิ่งขึ้น	ปลด อบรม. นักวิเคราะห์ นโยบายและแผนฯ ผู้ที่มีภารกิจตรวจสอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	เป็นไปตาม ที่อ้างบัญชี งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	ภายในปี ๒๕๖๓	ภายในปีงบประมาณ ที่รับผิดชอบ จัดทำงบประมาณ	เจ้าหน้าที่ มีภารกิจตรวจสอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	- บกต.ฯ เวจ. - กรมส่งเสริมการ คุ้มครองทรัพย์สิน
๓๙	โครงการที่琰กับการสร้าง งบประมาณและแผนงาน	เพื่อให้เจ้าหน้าที่ ความเสี่ยง ผู้ดูแลศักยภาพ มากยิ่งขึ้น	ปลด อบรม. นักวิเคราะห์ นโยบายและแผนฯ ผู้ที่มีภารกิจตรวจสอบ งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	เป็นไปตาม ที่อ้างบัญชี งบประมาณและ พัฒนาผู้ใช้	ภายในปี ๒๕๖๓	ภายในปีงบประมาณ ที่รับผิดชอบ จัดทำงบประมาณ	เจ้าหน้าที่ สามารถดำเนิน ประยุกต์ใช้ในการ ปฏิบัติงานได้	- บกต.ฯ เวจ. - สถาบันพัฒนาฯ - ศูนย์กลางท่องเที่ยวฯ - กรมส่งเสริมการ คุ้มครองทรัพย์สิน

ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា សាសនា ព្រះមហាក្សត្រ ព្រះមហាក្សត្រ

ລ/ດ	ໂຄຣການ/ຫຼັກສູງ	ວັດທະນາສອນ	ເປົ້າມາຍ	ເປົ້າມາຍ	ຈິງປະນາຍາມ	ຮະບອບອາດີເພື່ອນາກ	ຜລື້ນຳຕົກດ່າວົງຈະໄຫ້ຮັບ	ໜ່າຍງານຮັບຜິດປົກ
១២	ໂຄຣການເພື່ອນຳມາຕີ່ຍາກພາບຂອງ ບຸຄລາກ ແລະ ສີ່ຄອບຮົມ ຄວາມຮູ້ ເຊັ່ນພາເຕີຍຕີກຳຫຼາ ການໃຫ້ ຕະຫຼອນຜູ້ບົກ ສົມາຕົກສົກາ ພັນຍານຮັດ ຕຳມາດແລະ ນັ້ນການຈຳນັດ	ເພື່ອເພີ້ມທີ່ກະຍາວມຮູ້ ຄວາມສົມາຮຽນໃໝ່ ເຈົ້າທີ່ຫຼັງທຶນ ສົມາຕົກສົກາ ພັນຍານຮັດ ຕຳມາດແລະ ນັ້ນການຈຳນັດ	ຜູ້ປົກກອບຕົກ. ສົມາຕົກສົກາອຸປະກ. ພັນຍານຮັດຕຳມາດ ພັນຍານຈຳນັ້ນກຳເຊັະ ແລະສາມາຮັດນຳງົງ ປົກຕົວນຳຕົດ	ບັນປົກຕົວ ນຳປະກາດ ກຳປານດູ	ບັນປົກຕົວ ນຳປະກາດ ນຳປະກາດ ນຳປະກາດ	ກາຍໃນປິ່ງປະເມີນ ໂຫຼວດ	ຝົ້າບົກທີ່ຮັບຜິດຫອບ ກາຍໃນປິ່ງປະເມີນ ແຕ່ລະຫັ້ນຳກົກ/ກອງ ຮັດຕະການຮັດນຳງົງ	- ອັບຕ.ນາງ - ຊຳຫຼັກປະເມີນ - ປັບຫຼັດນອນເອົາ - ບໍ່ມ່ານີ້
១៣	ທັນສູງຮູ້ທີ່ຢາກປະບົບ ຕົວປຸ່ມກາງໃໝ່	ເພື່ອໃໝ່ສົກຈາກຮູ້ ຄວາມເຫຼົ່າງ ໃນການຈົດງານຮັບປັບ ຄວາມຄຸນກາຍໃໝ່ ມາກີ່ຍື່ນ	ບົກຕົກທີ່ຮັບຜິດຫອບ ຈານຕະຫຼາມຫຼາຍໃໝ່ ແຕ່ລະຫັ້ນຳກົກ/ກອງ ຮັດຕະການຮັດນຳງົງ	ບັນປົກຕົວ ນຳປະກາດ ກຳປານດູ	ບັນປົກຕົວ ນຳປະກາດ ນຳປະກາດ ນຳປະກາດ	ກາຍໃນປິ່ງປະເມີນ ໂຫຼວດ	ຝົ້າບົກທີ່ຮັບຜິດຫອບ ກາຍໃນປິ່ງປະເມີນ ແຕ່ລະຫັ້ນຳກົກ/ກອງ ຮັດຕະການຮັດນຳງົງ	- ອັບຕ.ນາງ - ຊຳຫຼັກປະເມີນ - ປັບຫຼັດນອນເອົາ - ບໍ່ມ່ານີ້
១៤	ທັນສູງຮູ້ທີ່ຢາກປະບົບ ຕົວປຸ່ມກາງໃໝ່	ເພື່ອໃໝ່ສົກຈາກຮູ້ ຄວາມເຫຼົ່າງ ບົກຕົກຈົດກາ ຕົວສາຮັດສູງ	ບົກຕົກທີ່ຮັບຜິດຫອບ ຕົກສາຮັດສູງສູງ ສູງສູງສູງ ສົ່ງແຈ້ງອຸນ	ບັນປົກຕົວ ນຳປະກາດ ກຳປານດູ	ບັນປົກຕົວ ນຳປະກາດ ນຳປະກາດ ນຳປະກາດ	ກາຍໃນປິ່ງປະເມີນ ໂຫຼວດ	ຝົ້າບົກທີ່ຮັບຜິດຫອບ ຕົກສາຮັດສູງສູງ ສູງສູງສູງ ຕົກສາຮັດສູງສູງ	- ອັບຕ.ນາງ - ຊຳຫຼັກປະເມີນ - ປັບຫຼັດນອນເອົາ - ສົ່ງແຈ້ງອຸນ

W.M. WILSON, JR., AND R. L. HARRIS

ຫຼາຍ	ໂຄຮງການ/ຫັ້ງກູດຕົວ	ວັດທີປະສົງຄົມ	ເປົ້າໝາຍ	ເປົ້າໝາຍ	ຈົບປະຍາດ	ຮະຍະວາງລຳເນື້ນການ	ຜລົ້າຄົມວ່າຈະໄສ້ຮັບ	ໜ່າຍໆຍາຍຮັບຢືນອະນຸ
១៩៥	ໂຄຮງການສຶກອະນຸມັດຮຽນ ຈິງຍົກຮຽນແນ່ງປົກກະເສດຖາຫຼື ສກາແຮະໝໍກໍານານອົງອົງກົດ ນັກຮຽນສ່ວນຫຼັກສິນ	ເພື່ອພື່ນຖານກັບພະຍານຸ ຄວາມສຸກຮຽນໃຫ້ກັບ ຜູ້ປົກກະເສດຖາໃຫ້ອື່ນ ພັນກັນສ່ວນຈິງ	ຝັ້ງຮັກອຸປະກອບ. ສ່າງເຊື້ອສະກວດອຸປະກອບ. ພັນກັນສ່ວນທຳບັດ ພັນກັນສ່ວນຈິງ	ເປົ້າປະຕິບັດ ຈົບປະຍາດ	ກາຍໃນເງົ່າປະປາຍ ໃຫຍ່	ຝັ້ງປະຕິບັດ ຈົບປະຍາດ	ຝັ້ງປະຕິບັດໃຫ້ອົງກົດ ຄວາມຮູ້ປົກກະເສດຖານຳ ໃຫ້ຍ່າງມີປະສົງກົງການ ທີ່ມີຄວາມຫຼັກຮຽນ	ອັບຕ.ນາງວິໄລ ໜ່າຍໆຍາຍຮັບຢືນອຸປະກອບ
១៩៦	ໂຄຮງການປະຈຸບັນປະຈຸບັນ ປະຈຸບັນ	-	ຜູ້ປົກກະເສດຖາ ໃຫຍ່	ກາຍໃນເງົ່າປະປາຍ ໃຫຍ່	ຝັ້ງປະຕິບັດ ຈົບປະຍາດ	ຝັ້ງປະຕິບັດສ່ວນທຳບັດ, ພັນກັນສ່ວນຈິງ ໜ້າໃຫ້ຕ້ອຍຢາງມື ປະສົງກົງການ	ຝັ້ງປະຕິບັດ ຈົບປະຍາດ	ອັບຕ.ນາງວິໄລ ໜ່າຍໆຍາຍຮັບຢືນອຸປະກອບ
១៩៧	ໂຄຮງການປະຈຸບັນປະຈຸບັນ ປະຈຸບັນ	ເຊື່ອງນາງປົກກະເສດຖາ ໃຫຍ່	ຜູ້ປົກກະເສດຖາ ໃຫຍ່	ກາຍໃນເງົ່າປະປາຍ ໃຫຍ່	ຝັ້ງປະຕິບັດ ຈົບປະຍາດ	ຝັ້ງປະຕິບັດ ຈົບປະຍາດ	ຝັ້ງປະຕິບັດໃຫ້ອົງກົດ ຄວາມຮູ້ປົກກະເສດຖານຳ ໃຫ້ຍ່າງມີປະສົງກົງການ ທີ່ມີຄວາມຫຼັກຮຽນ	ອັບຕ.ນາງວິໄລ ໜ່າຍໆຍາຍຮັບຢືນອຸປະກອບ

๖. การติดตามประเมินผลและกำหนดตัวชี้วัด

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยวได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดหนองคาย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ ในการติดตามและประเมินผลการพัฒนา ดังนี้

๑. การติดตามประเมินผล

๑) ผู้บังคับบัญชาหนึ่งต่อหนึ่งจากการพัฒนาอย่างใกล้ชิดและให้มีการประเมินผลการพัฒนา เมื่อผ่าน การประเมินผลแล้ว ถือว่าผู้นั้นได้รับการพัฒนาแล้ว

๒) การสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้บังคับบัญชา หัวหน้างาน เพื่อปรับปรุงการทำงานและผู้เข้ารับการพัฒนา

๓) การขอรับทราบผลการประเมินผลจากหน่วยงานอื่นที่เป็นผู้ดำเนินการพัฒนา เช่น ในกรณีที่ ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้จัด เป็นต้น

๒. ตัวชี้วัด

๑. มีการฝึกอบรมตามแผนพัฒนาไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๒. พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างต้องได้รับการฝึกอบรมเกินกว่าร้อยละ ๘๐

สำหรับการเข้ารับการฝึกอบรมหรือเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้องตามหลักสูตรที่ปรากฏตามแผนพัฒนา บุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยว นั้น ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากนายก องค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยวร้อนทั้ง จะต้องปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไป ราชการของเจ้าหน้าที่ห้องถีน พ.ศ.๒๕๖๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๖ พ.ศ.๒๕๔๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมของเจ้าหน้าที่ห้องถีน พ.ศ.๒๕๕๗ โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรมและ ผู้เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตาม รายละเอียด ดังนี้

๑. ให้ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง จัดท ารายงานผลเสนอก่อนที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยวกรณีที่ได้ กำหนดหนนดจัดโครงการ/กิจกรรมขึ้นเองของส่วนราชการในสังกัด ให้ดำเนินการจัดทำเครื่องมือตัวชี้วัดด้านการพัฒนา บุคลากร เช่น แบบสำรวจ,แบบทดสอบความรู้ก่อนและหลังการเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม,แบบติดตามประเมินผลหรือ วิธีการอื่นใดตามความเหมาะสม ภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันสิ้นสุดการจัดฝึกอบรมเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ประกอบกับกับนำผลการประเมินที่เกี่ยวข้องมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนและปรับปรุงผล การปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นต่อไป

๒. ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม จัดทำรายงานผล เสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยว กรณีการเข้ารับการ ฝึกอบรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้จัดการฝึกอบรมภายใน ๖๐ วัน นับแต่วันเดินทางกลับถึงสถานที่ปฏิบัติราชการ เพื่อนำความรู้ ที่ได้รับมาปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น

บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยวสามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมได้กับกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดหนองคาย ตลอดจนแนวโน้มนโยบาย และยุทธศาสตร์ต่างๆ ประกอบกับการกิจกรรมตามกฎหมายและการถ่ายโอนอาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่ จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่าและบางการกิจกรรมประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบ หรือปรับโครงสร้าง หน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมการกิจต่างๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายถ่ายโอนงานสู่ท้องถิ่นให้มากที่สุด ดังนั้น บุคลากรที่มีอยู่ลัง ต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์อยู่เสมอ

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยว
เรื่อง แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และมาตรา ๒๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดหนองคาย เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ ๒๖๙ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยว จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยวต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายอัมนาจ ไชยพระอิน)
นายผู้อำนวยการบริหารส่วนตำบลนาเจี้ยว